



INFORME DE GESTIÓN 2021



Innovación Tecnológica y Desarrollo Agroindustrial
para el Sector Yuquero de América Latina y el Caribe

CORPORACIÓN CLAYUCA

La Corporación Clayuca nace el 16 de marzo de 2012, como una propuesta de los países y entidades miembros del Consorcio CLAYUCA, quienes tomaron la decisión de convertirse en una organización de tipo formal, con personería jurídica, bajo la figura de Corporación sin ánimo de lucro, que funcionara como entidad de derecho privado, con patrimonio propio, organizada bajo las leyes colombianas.

De 1999 a 2011, el Consorcio Latinoamericano y del Caribe de Apoyo a la Investigación y al Desarrollo de la Yuca – CLAYUCA, operó con el apoyo logístico y financiero del Centro Internacional de Agricultura Tropical - CIAT. Con los cambios organizacionales y operativos que se empezaron a implementar a nivel de la investigación agrícola internacional, que incluyeron y afectaron a entidades como el CIAT, la operación de un organismo como CLAYUCA se hizo más compleja, por ser una entidad informal con sede en Palmira y con actividades en otros países.

Hoy, la Corporación Clayuca, opera como una organización, dentro del marco de la Constitución Política y las normas de Ciencia y Tecnología que rigen para Colombia, en especial por las regulaciones previstas para las corporaciones en el Código Civil y por sus Estatutos, con el objetivo de promover la formación de alianzas entre los sectores público y privado para identificar problemas, priorizar necesidades y desarrollar programas de apropiación científica y tecnológica relacionada con los sistemas de producción, procesamiento, utilización y comercialización del cultivo de la yuca y de otros cultivos de raíces y tubérculos tropicales.



INFORME DE GESTIÓN

2021

Informe de Gestión 2021

Corporación Clayuca

Kilómetro 17 Recta Cali Palmira. Parque Científico del CIAT

Teléfono: +57 (2) 445 0159 | corporacion@clayuca.org

Palmira, Valle, Colombia

Asamblea General de Miembros. Marzo 9 de 2022



CONTENIDO

	Página
1. Acerca de Clayuca	1
Misión, Visión y Objetivos	1
2. Gobierno Corporativo y Personal Principal	2
Asamblea General	2
Junta Directiva	2
Equipo Ejecutivo	2
Personal de Apoyo Administrativo	2
Personal de Apoyo Técnico	2
3. Presentación Director Ejecutivo	3
4. Gestión de Proyectos	5
Investigación y Desarrollo de Empaques Biodegradables	5
Yuca Amarga para una Dulce Leche	7
Fortalecimiento de la Cadena Agro-productiva de la Yuca en el Caribe	9
5. Gestión del Conocimiento	11
Intercambio de Conocimientos y experiencias con Sector de Yuca de Tailandia	11
Día de Campo Agrosavia / Clayuca	12
Construcción y exportación de Planta de Procesamiento para AATF, Kenia	14
Participación en Convocatoria del Ministerio de Ciencias	15
Aprobado Proyecto para construcción de Bio-planta con Unicauca	15
Fruticol S.A.S. nuevo miembro de Clayuca	16
6. Gestión Financiera	18
Estado de Situación Financiera Expresado en Dólares	19
Estado de Resultados Integral Expresado en Dólares	20
Estado de Situación Financiera Expresado en Miles de Pesos Colombianos	21
Estado de Resultados Integral Expresado en Miles de Pesos Colombianos	22
Estado de Cambios en el Patrimonio Expresado en Miles de Pesos Colombianos	23
Estado de Flujo de Efectivo Expresado en Miles de Pesos Colombianos	24
Notas a los Estados Financieros	25
Indicadores Financieros	35
Resumen de Flujo de Caja por Centros de Utilidad	36
Presupuesto Año 2022	37
Flujo de caja proyectado marzo – junio 2022	39

MISIÓN

Promover la innovación tecnológica y el desarrollo agroindustrial eco-eficiente, sostenible y competitivo del cultivo de la yuca, y de otras raíces y tubérculos, a través de la investigación aplicada, la transferencia de tecnologías modernas y la formación de capacidades, en las regiones tropicales del mundo.

VISIÓN AL 2025

Ser un mecanismo de planificación y coordinación, reconocido a nivel nacional e internacional por su contribución en las actividades de investigación aplicada, desarrollo y transferencia de tecnologías modernas para el cultivo de la yuca y otras raíces y tubérculos tropicales, por la eficacia de sus procesos y actividades, por la competencia técnica de su personal, y por las alianzas estratégicas con instituciones y empresas públicas y privadas, y con los sectores interesados en el desarrollo de la cadena de valor del cultivo de la yuca y de otras raíces y tubérculos tropicales.

OBJETIVOS

- Promover el desarrollo, la adaptación, la validación y la transferencia a sus Miembros y clientes, de tecnologías modernas de producción, procesamiento y utilización del cultivo de la yuca y otras raíces y tubérculos tropicales, que ayuden al establecimiento de sistemas agroindustriales eco-eficientes, competitivos y sostenibles.
- Convertirse en un foro permanente que ayude a las entidades y países miembros a identificar y priorizar sus problemas y necesidades, a formular e implementar estrategias para resolverlos, y a potenciar oportunidades de colaboración y formación de alianzas estratégicas entre sus Miembros y con los clientes externos de la Corporación.

*(A diciembre 31 de 2021)***Asamblea General**

María Eugenia Rolón
Fundación Canal del Dique Compas
Colombia

Juan Manuel Cerón
Colanta
Colombia

Carlos Chaves
Industrias Yunta Tica S.A.
Costa Rica

Octavio Ingaramo
Instituto Nacional de Tecnología
Agropecuaria
Argentina

Paul Bosche
Almidones de Centro América S.A.
ALCASA
Nicaragua

Junta Directiva

María Eugenia Rolón
Presidente

Octavio Ingaramo
Vicepresidente

Juan Manuel Cerón
Secretario

Carlos Chaves
Vocal

Equipo Ejecutivo

Bernardo Ospina
Director Ejecutivo y
Representante Legal

Alberto García
Ingeniero Mecánico

Laura Calderón
Asistente Administrativa

Nidia Betancourth
Comunicadora Social

**Personal de Apoyo
Administrativo**

Nancy Marulanda
Contadora

Martha Eugenia García
Revisora Fiscal

Personal de Apoyo Técnico
(Consultores)

Fernando Calle Calle
Ingeniero Agrónomo

Armando Bedoya
Técnico Agrícola

Estimados Miembros de la Asamblea General:

Un cordial saludo de bienvenida a nuestra Asamblea General correspondiente al año 2021, el segundo período consecutivo en el cual nuestra organización ha tenido que operar en el contexto de una situación muy difícil para la humanidad. A pesar de todas las dificultades para trabajar desde nuestra sede y para realizar viajes de acompañamiento en los proyectos y actividades de nuestros socios, se ha logrado operar y cumplir con la agenda y los objetivos propuestos, gracias al apoyo firme y permanente que hemos recibido de todos ustedes.

El presente Informe de Gestión, basado en las actividades realizadas en el año 2021 es un mecanismo que, además de reportar sobre lo que se ha ejecutado en el período, a nivel técnico y administrativo, sirve también como un mecanismo para obtener aportes, comentarios y sugerencias de parte de los Miembros, desde la óptica de sus actividades específicas y de sus necesidades y expectativas de apoyo y servicios por parte de la Corporación. También es de gran utilidad como insumo en la planificación de las actividades futuras.

Al terminar el año 2021, se presentó la tendencia de cambio hacia una situación con menos restricciones, y que paulatinamente se acerca a la situación original, antes de la pandemia. Ya hay más presencia física en nuestra sede, en las instalaciones de CIAT, y las actividades están poco a poco volviendo a su normalidad.

Igual que en años anteriores, Clayuca tuvo como una de sus actividades más importantes, la participación en proyectos basados en el cultivo de yuca, principalmente en Colombia.

- **Proyecto “Investigación y Desarrollo de Empaques Biodegradables”.** Este proyecto terminó oficialmente en este año. Se tuvo la ceremonia de entrega de la sede construida para la Empresa de Base tecnológica-EBT, con la presencia del Ministro de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia, y autoridades de la Gobernación del Cauca y de la Rectoría de la Universidad del Cauca. Clayuca nunca antes había asumido la responsabilidad de coordinar la construcción de un edificio de esta naturaleza y, afortunadamente, se logró cumplir con el objetivo. El proyecto de “Investigación y Desarrollo de Empaques Biodegradables” ya tiene más de 10 años de estar en ejecución, y se cuenta con 4 tecnologías patentadas, basadas en empaques biodegradables fabricados usando harina y almidón de yuca. La misión de la EBT es la de servir de espacio de conexión y comunicación entre el sector de investigación que se ha desarrollado en la Universidad, durante el proyecto, y el sector de industriales del plástico que pueden, a través de la EBT, conocer sobre las tecnologías y realizar propuestas de uso de estas tecnologías para incorporarlas en sus industrias de productos y empaques que hoy son fabricados 100% con materiales plásticos no degradables.
- Clayuca presentó propuestas en diversas convocatorias, como parte de la búsqueda de recursos que le permitan financiar sus operaciones y la implementación y desarrollo de su agenda de trabajo. La propuesta más importante fue la que se elaboró, conjuntamente con 3 Universidades (Cauca, Córdoba y Área Andina), un organismo internacional (Stockholm Environmental Institute-SEI), 2 empresas del sector privado (Fundación Canal del Dique COMPAS y Essentia) y Agrosavia.

La propuesta se presentó a la convocatoria abierta por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia, con el título “*Fortalecimiento de la red de valor de la Yuca en Colombia mediante coinnovación en producción primaria, transformación y acceso a mercados, con criterios de sostenibilidad, competitividad y circularidad*”. Para nuestra satisfacción, en una competencia con más de 40 propuestas, la nuestra fue aprobada, obteniendo un puntaje excelente de 96 sobre 100. El valor total aprobado para el proyecto fue de Col\$ 7.337.894 013, de los cuales la financiación corresponderá al valor de Col \$ 4.301.950.500 y el valor restante será contrapartida de las entidades, en especie y en efectivo, por valor de Col\$ 2.851.393.513.

El proyecto está dividido en tres sub-proyectos, y la Corporación Clayuca tendrá responsabilidades en el sub-proyecto 2, “*Aprovechamiento integral de la biomasa de yuca para optimizar la circularidad y minimizar la contaminación de su agroindustria*”. Clayuca será responsable de fabricar, instalar y poner en marcha, la primera planta agro-industrial de procesamiento de harina refinada de yuca para consumo humano, a nivel de grupo de productores de yuca, en una zona rural de Colombia. El proyecto y sus tres sub-proyectos tendrán una duración de 3 años. Su ejecución está prevista para empezar en marzo de 2022.

Cordialmente,



Bernardo Ospina Patiño
Director Ejecutivo

4.1. Investigación y Desarrollo de Empaques Biodegradables

Proyecto financiado por el Fondo Ciencia, Tecnología e Innovación, Sistema General de Regalías. Ejecutado por Gobernación del Cauca, la Universidad del Cauca (Grupo CYTBIA) y la Corporación Clayuca

4.1.1. Inauguración del Centro de Desarrollo Tecnológico e Innovación Spin Off- EBT

En evento realizado el 2 de septiembre en Popayán, Cauca (Colombia), con la presencia del Ministro de Ciencia, Tecnología e Innovación, el Gobernador del Cauca, el Rector de la Universidad del Cauca y productores de yuca del Departamento, se inauguró oficialmente el Centro de Desarrollo Tecnológico e Innovación Spin Off- EBT, el principal componente del Proyecto “*Investigación y Desarrollo de empaques Biodegradables*”, ejecutado en alianza por la Universidad del Cauca, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural del Departamento del Cauca y la Corporación Clayuca, entre otras entidades, con financiación del Sistema General de regalías-SGR que, durante los últimos 10 años, ha aportado un valor cercano a los \$14.327.000 de pesos colombianos.



El líder del desarrollo tecnológico ha sido el Grupo de Investigación de la Universidad del Cauca, CYTBIA (Ciencia y Tecnología de Biomoléculas de Interés Agroindustrial). Ha realizado un trabajo altamente productivo, que ha posibilitado presentar satisfactoriamente los cuatro procesos patentados para la producción de empaques biodegradables.

La Corporación Clayuca ha participado en este proyecto, desde hace ocho años, contribuyendo con desarrollos tecnológicos (uso de harina gruesa de yuca en producción de bandejas biodegradables y la introducción de variedades mejoradas de yuca), y también en aspectos administrativos (contratación del equipo técnico, la importación de equipos para la empresa de Base Tecnológica, y en el presente año, la coordinación de la Construcción del edificio que será la sede de la Empresa de Base Tecnológica-EBT).

Este proyecto se encuentra en etapa de finalización, y la inauguración del edificio de la Empresa de Base Tecnológica (EBT) representa un logro de significativa importancia, ya que está destinada a convertirse en la puerta de entrada para que los sectores industriales que trabajan en la elaboración de productos con plásticos tradicionales, busquen las tecnologías disponibles, negocien su uso vía franquicias y sustituyan estos productos por empaques biodegradables, por sus claros beneficios para el medio ambiente y para la sociedad.

“Estas entregas demuestran el gran aprovechamiento que se viene haciendo con los recursos del Sistema General de Regalías, hemos venido invirtiendo en ciencia, tecnología e innovación y generando más de 120 empleos directos, articulando diferentes entes en beneficio de toda la comunidad”, expresó Tito José Crissien Borrero, ministro de

Ciencia, Tecnología e Innovación. Este espacio servirá como escenario para avanzar en la creación de empaques biodegradables, pensando en un emprendimiento que genera importantes ingresos a las familias del Cauca.

4.1.2. Distribución de la Cartilla Bioempaques Cauca

Como resultado del proyecto “Investigación y Desarrollo de empaques Biodegradables”, se produjo una cartilla divulgativa con información relevante y logros alcanzados durante la ejecución del proyecto.

La publicación presenta los objetivos del proyecto, las operaciones realizadas, las alianzas y los alcances desde el 2014. Hace también un recorrido por los cuatro productos biodegradables desarrollados y patentados: película flexible biodegradable, recipientes semirrígidos biodegradables, película termo encogible biodegradable y espumado biodegradable.



Finalmente, se enfoca en la creación de la EBT como entidad que facilitará la transferencia tecnológica hacia el sector de los empaques a nivel nacional y los avances en la construcción de un modelo de gestión de manera participativa con el equipo técnico del proyecto, los aliados y los representantes de los interesados en pertenecer a la Corporación de Base Tecnológica para el Desarrollo e Innovación Agroindustrial.

4.2. Yuca amarga para una dulce leche

Alianza de Cofinanciación USAID-Colanta

El proyecto “Yuca Amarga para una Dulce Leche” con recursos de US \$41,7 millones, aportados en su mayoría por Colanta y USAID, continua su implementación. Se han completado dos ciclos productivos del cultivo de yuca, cada vez se incorporan más grupos de productores a la producción y al procesamiento de yuca seca, y se consolida la articulación entre grupos de productores y el sector privado, a través de la empresa Colanta. En la actualidad se avanza en el tercer ciclo productivo; los anteriores han dejado como resultado, hasta junio de 2021, 2.689 toneladas de yuca seca producidas, 1.083 hectáreas de siembra de yuca industrial y un promedio de productividad por hectárea de 18 toneladas de yuca fresca (esto es 50% por encima del promedio nacional) en el componente de yuca. En cuanto al componente de leche, han sido 1.76 millones de litros producidos por día y 740 hectáreas de pasturas renovadas. Entre yuca y leche se han brindado 40.453 asistencias técnicas a los productores y 12.904 personas entrenadas en estos procesos.

Las autoridades del proyecto han recorrido la vereda Brasil de Caucasia, una zona en la que “Yuca Amarga para una Dulce Leche” trabaja con 11 asociaciones de productores emergentes, integradas por familias beneficiarias de procesos de restitución de tierras, quienes no tenían proyectos productivos antes de la llegada de la alianza, y hoy labran 250 hectáreas de yuca industrial.



“De este modo generamos una nueva actividad productiva en el área y estos campesinos acceden a un paquete de acompañamiento que incluye: asistencia técnica, semillas seleccionadas, mecanización de tierra, financiación y el contrato forward. Así se garantiza que su cosecha va a ser comercializada en su totalidad”, señaló Mercedes Toro, jefe de Mejoramiento y Calidad de la leche de Colanta.

La Corporación Clayuca participa en este proyecto con el rol de aliado tecnológico de Colanta, contribuyendo en la transferencia hacia los grupos de productores de las tecnologías mejoradas de producción de yuca y de las tecnologías de procesamiento de yuca seca. Una de las actividades está relacionada con el apoyo técnico brindado a Colanta para la formulación de un proyecto de investigación que tendrá por objetivo realizar una medición preliminar del efecto que puede tener la incorporación de productos de yuca en la dieta suministrada al ganado de leche, en la reducción de los gases de invernadero generados en establecimientos de lechería especializada, en la región Norte de Antioquia.

Este tema reviste una importancia estratégica, considerando el creciente impacto que están generando los sistemas productivos agrícolas y pecuarios en el cambio climático. Existen varios países (Tailandia, Vietnam, Brasil), en los que se han realizado trabajos similares y los resultados han mostrado efectos positivos. La investigación que está iniciando Colanta es de carácter pionero, a nivel de propiedades rurales de explotación ganadera, y estarán basados en una metodología desarrollada por el Programa de Pastos Tropicales del Centro Internacional de Agricultura Tropical-CIAT. La Corporación Clayuca estará apoyando a través de la contratación de tres profesionales que adelantarán los trabajos experimentales, bajo la coordinación técnica de un profesional de Colanta. Este estudio tiene un costo de \$145.000.000 pesos colombianos, y contempla la instalación, mediciones y desmonte de un poli túnel, los análisis de datos *in vitro* e *in vivo*, informes mensuales y redacción del artículo técnico”.

4.3. Fortalecimiento de la Cadena de la Yuca en el Caribe

Proyecto financiado por FAO - Caribe

Aunque el proyecto concluyó en 2020, en 2021 se han pronunciado tanto productores como especialistas y representantes de Gobierno en torno de los resultados que Clayuca obtuvo en los tres países (Suriname, Dominica y Trinidad y Tobago), donde se desarrolló esta estrategia.

Para avanzar en la modernización de las cadenas de valor de la yuca en Dominica, Surinam y Trinidad & Tobago, la FAO unió fuerzas con la Corporación Clayuca para brindar capacitación práctica al personal técnico agrícola a nivel nacional en los tres países. Los Talleres se centraron en la generación y el fortalecimiento de capacidades para el manejo de las tecnologías *in vitro* y de macro propagación, en la producción y disseminación masiva de material de siembra para el cultivo de yuca.

Uno de los agricultores beneficiarios en Tobago, Rasbert Lewis, dijo que creció en una comunidad de agricultores de yuca, pero la escuela de campo para agricultores aumentó sus conocimientos sobre el cultivo del cultivo.

“Estoy dispuesto a sacrificarme para asegurar buenos rendimientos, porque la yuca es un buen negocio, de lo que podríamos vivir. Esto es realmente genial, pero muchas personas no lo entienden, porque lo llaman trabajo duro, y es fácil”. Después de completar el curso, Lewis ha sembrado y cosechado cultivos con mayores rendimientos que antes.

Pathleen Titus, asesora técnica de la División de Producción de Alimentos, Silvicultura y Pesca, y presidente de la Compañía de Desarrollo Agroindustrial de Tobago (Tadco), dijo que los agricultores de Tobago se beneficiaron enormemente de la capacitación, especialmente en términos de preparación de la tierra.

“Este proyecto fue muy oportuno porque está buscando una mayor producción con nuevas variedades de alto rendimiento. Nos alegramos mucho de que este proyecto se pusiera en marcha, porque tenemos variedades con las que podemos trabajar y contratar agricultores para que briden el producto para la fábrica”, dijo Titus.

El representante de la FAO (Trinidad & Tobago y Surinam), Reuben Robertson, se mostró satisfecho con los resultados del programa, especialmente el aumento inmediato de los rendimientos y la calidad de los cultivos.

“Así que teníamos alrededor de siete de estas diferentes variedades en una parcela en Tobago para hacer las pruebas y determinar su rendimiento. Llevamos a todos al campo para ver y comparar las diferentes variedades entre sí y lo que descubrimos fue que las nuevas variedades producían rendimientos mucho más altos, en algunos casos tres veces más de lo que estaba disponible localmente”, dijo.



Un logro muy importante se obtuvo en julio de 2021, cuando cuatro variedades de yuca, consideradas las más populares entre los productores de yuca de Trinidad y Tobago, fueron enviadas al Programa de Recursos Genéticos de CIAT, para ser sometidas a procesos de:

1. Multiplicación *in vitro* y regeneración.
2. Caracterización genética.
3. Indexación contra diferentes virus y enfermedades.
4. Incorporación al Banco de Germoplasma de Yuca de CIAT.
5. Reintroducción a Trinidad y Tobago, en forma de plantas *in vitro*, como material genético libre de enfermedades.

Este ha sido un avance estratégico para el fortalecimiento de la biodiversidad del cultivo de yuca en Trinidad y Tobago. Se trata de poner al servicio del sector yuquero de un país, toda la capacidad tecnológica de un Centro Internacional como CIAT, para mejorar la competitividad de la cadena agroindustrial de la yuca.

5.1. Intercambio de Conocimientos y experiencias con Sector de Yuca de Tailandia

Clayuca, con la colaboración de la Universidad Khon Kaen de Tailandia, organizó un seminario virtual internacional, presentado por el Profesor y Ph.D. Meta Wanapat, experto tailandés, que ha desarrollado importantes avances en el tema de uso integral del cultivo de yuca como suplemento nutricional en la alimentación de rumiantes. Este seminario contó con la participación de 160 personas, de diferentes entidades de investigación, desarrollo, Universidades, empresas, que están trabajando con el uso de alimentación animal usando cultivos como el de yuca.

El evento, realizado el 3 de diciembre de 2021, contó con el apoyo logístico de Ceryt, Costa Rica y Cirad de Francia.

Actualmente, Clayuca está gestionando la participación del Profesor Wanapat en una actividad de transferencia de conocimientos, a través de dos workshops, uno en Costa Rica y uno en Colombia, con una duración de 5 días cada uno, dirigido a un grupo seleccionado de técnicos y expertos en nutrición animal, que tengan un conocimiento directo, teórico y práctico, sobre los importantes avances tecnológicos logrados por el Profesor Wanapat y su equipo de colaboradores, en Tailandia, durante los últimos 10 años, valorizando el uso integral de la yuca como materia prima fundamental en la nutrición de rumiantes. Un tema estratégico en momentos en que nuestras industrias productoras de leche y carne, y en general de productos de origen animal (avicultura, porcicultura, etc.), que se ven enfrentadas a la escasez de materias primas importadas y a los precios crecientes.



5.2. Día de Campo Agrosavia / Clayuca

En 2021 se realizaron actividades del convenio de cooperación suscrito entre Agrosavia y Clayuca, proyecto piloto para *Apoyar el Cierre de Brecha Tecnológica en la Comunidad Nueva Platanera, Tierralta, Córdoba, incluyendo la transferencia y adaptación de tecnologías mejoradas para la producción, agregación de valor y utilización de los cultivos de yuca y batata.*

En este contexto, el 10 de diciembre de 2021 se llevó a cabo el Día de Campo con participación del grupo de productores, en las instalaciones del Centro de Investigaciones Turipaná, Agrosavia, en Cerete, Montería, con la participación de 30 productores de la comunidad Nueva Platanera, Municipio de Urrá, Departamento de Córdoba. Se presentaron al grupo de productores, en forma teórica y práctica, componentes tecnológicos para la producción, el procesamiento y la utilización de los cultivos de yuca y batata.



Los costos de transporte del grupo de productores de la comunidad Nueva Platanera, hasta la sede del evento en el Centro de Investigaciones Turipaná, de Agrosavia, en Cereté, Córdoba, fueron asumidos por el CIAT.

La logística del evento, incluyendo la recepción de los participantes, la inscripción, el transporte interno, el uso y adecuación de los espacios requeridos, fue coordinado por el grupo de técnicos de Agrosavia.

Los servicios de refrigerio y alimentación estuvieron a cargo de la Coordinadora del Casino en Agrosavia, basados en un menú de yuca y batata, con el objetivo de promover el uso de estos dos cultivos en la dieta de los productores, quienes tuvieron la oportunidad de degustar diferentes productos (coladas, jugos, tortas, pasteles, entre otros). Los costos fueron cubiertos por el CIAT.

Las conferencias presentadas al grupo de productores estuvieron a cargo de investigadores de Agrosavia y las demostraciones prácticas sobre algunas de las tecnologías estuvieron a cargo de técnicos expertos de Agrosavia. Los técnicos de Corporación Clayuca tuvieron a su cargo la demostración de las tecnologías de agregación de valor para yuca y batata.

Los principales componentes tecnológicos presentados a los participantes en el Día de Campo fueron: *Manejo integrado del cultivo de yuca en la Costa Caribe, Manejo integrado del cultivo de batata en la Costa Caribe, Producción in vitro e invernadero de yuca y batata, Producción de mini-raíces de batata, Uso de la yuca como suplemento nutricional en alimentación animal, Transformación de yuca y batata con énfasis en tecnologías de agregación de valor (Secador solar para trozos de yuca y batata, Máquina trozadora de yuca y batata a pedal, Molino de martillos para molienda de trozos secos de yuca y batata), finalmente se hizo una Reunión de cierre del Día de Campo, se tomaron las opiniones de los agricultores a través de una evaluación de la actividad y se hizo entrega de semillas de yuca y de batata).*

5.3. Construcción y exportación de Planta de Procesamiento para AATF, Kenia

Iniciando el 2021, Clayuca firmó un Acuerdo de Cooperación con la African Agricultural Technology Foundation (AATF), con sede en Kenia, con el fin de ejecutar actividades para la promoción y el desarrollo de sistemas tecnológicos competitivos y eficientes de procesamiento de raíces y tubérculos, que ayuden a fortalecer los programas de seguridad alimentaria y que beneficien al sector agrícola de los países africanos, con mayor énfasis en Nigeria. La primera actividad a realizar, como parte del Acuerdo firmado, ha sido la construcción y puesta en marcha de una planta de procesamiento de harina refinada de yuca, de alta calidad para consumo humano, basada en la plataforma tecnológica desarrollada por Clayuca. La construcción se realizó mediante contrato de trabajo con la empresa Enso Ingeniería.

La pandemia del Covid-19, que representó para CIAT el cierre de sus instalaciones por varios meses, impidiendo el ingreso del personal técnico, ocasionó atrasos inevitables en el cumplimiento del contrato firmado con AATF. Finalmente, las labores de construcción de la planta terminaron y se procedió con su exportación por vía marítima, en enero 2022. Se prevé su arribo a Nigeria en abril de 22 y una vez sean recibidos estos equipos, dos técnicos de Clayuca y Enso, viajarán al lugar de destino, para apoyar la instalación y puesta en operación de la planta procesadora de harina de yuca.

Para la Corporación Clayuca, este Acuerdo de Cooperación con una entidad que opera en varios países de África representa un importante salto de la oferta tecnológica hacia otro continente en el que el cultivo de yuca es de gran importancia estratégica. A partir de esta iniciativa, en 2022 puedan surgir nuevas oportunidades para la Corporación.



El equipo construido se aplica al procesamiento de yuca, camote, ñame, papa china y otras raíces y tubérculos tropicales. También puede utilizarse para el secado de hojas de yuca, obteniendo harina de

hojas de alta calidad. El diseño final y la fabricación del equipo se realizó de acuerdo con los requisitos específicos de la AATF. La construcción de la planta tuvo una financiación de \$173.000 USD.

La plataforma de procesamiento tiene una capacidad para recibir un insumo de 8.000 kg de raíces frescas, que luego de un período de procesamiento de 14 a 16 horas se convierten inicialmente en 2600 kg de trozos secos, mediante una operación de molienda o refinado, que permite obtener dos productos finales: 2000 kg de harina de yuca refinada de alta calidad (HQCF), para consumo humano, y 600 kg de harina de yuca de grado secundario, más gruesa y con mayor contenido de fibra, para uso en la alimentación animal.

5.4. Participación en Convocatoria del Ministerio de Ciencias

En la búsqueda de apoyo financiero, y en cooperación con varias entidades públicas y privadas, Clayuca participó en la Convocatoria 903 del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Investigación, que busca contribuir a resolver los desafíos establecidos en la misión *“Bioeconomía para una Colombia potencia viva y diversa hacia una sociedad impulsada por el conocimiento”*, a través de dos programas.

El primero, *“Fortalecimiento de la red de valor de la yuca en Colombia mediante co-innovación en producción primaria, transformación y acceso a mercados con criterios de sostenibilidad, competitividad y circularidad”*, para el que Clayuca estableció alianza con Agrosavia, Universidad del Cauca, Universidad de Córdoba, Fundación Universitaria del Área Andina, Almidones de Sucre, Esenttia, Fundación Canal del Dique Compas, Reddi – Agencia de Desarrollo Tecnológico y Stockholm Environment Institute – SEI. Este programa ya obtuvo aprobación por Minciencias, en la publicación de resultados definitivos. El valor total de la propuesta presentada fue de \$ 4.100.000.000.

5.5. Aprobado Proyecto para construcción de Bio-planta con Unicauca

Iniciando el 2022, Clayuca iniciará la Consultoría Técnica Especializada a la Universidad del Cauca para construir, por primera vez, una Bio-planta que apoyará la producción y el uso masivo de material de siembra de yuca, de variedades mejoradas, seleccionadas por su alta calidad genética y fitosanitaria, y alto potencial de rendimiento, en el contexto de la cadena agro-productiva de la yuca, en el Departamento del Cauca.

La propuesta incluye los componentes de:

- Infraestructura (Bio-planta).
- Áreas de producción (parcela de plantas madre y parcela de producción comercial).
- Insumos biológicos, incluyendo las variedades mejoradas de yuca.
- Metodologías de multiplicación de material de siembra de yuca (endurecimiento, macro propagación, corte de mini estacas).
- Tecnologías de producción (Plan de Manejo eco-eficiente del cultivo de yuca).
- Gestión de Conocimiento y Fortalecimiento de Capacidades con grupos de técnicos y grupos de productores (asesoría técnica *in situ*, Días de Campo y Cartilla Divulgativa).

Se espera que estas actividades tengan un impacto inmediato en la promoción de mejores prácticas de manejo del cultivo de la yuca en la región, que incluyan el uso de variedades mejoradas, disponibilidad de material de

siembra de mejor calidad, manejo sostenible y competitivo del suelo y del cultivo y conocimientos e informaciones técnicas actualizadas por parte de los grupos de técnicos y grupos de productores de yuca.

5.6. Fruticol S.A.S. nuevo miembro de Clayuca

Finalizando el 2021, la empresa CI Fruticol Industrial SAS se asoció a Clayuca en calidad de miembro activo.

Fruticol es una empresa productora y comercializadora de alimentos, que contribuye al bienestar de sus consumidores con productos nutritivos, funcionales y de calidad. Cuenta con un portafolio integral de soluciones nutricionales, elaboradas a partir de materias primas naturales y frescas, con altos estándares de calidad, mediante procesos certificados y eficaces.



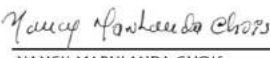
La empresa tiene más 40 años de experiencia en el mercado internacional, lo que le permite atender la producción, comercialización, transformación y operación logística de productos alimenticios de alta calidad, enfocados en producir diversidad de sabores bajo aplicaciones innovadoras para el sector, estándares de calidad, cumplimiento y seriedad.

Fruticol se ha asociado a Clayuca para ejecutar el proyecto de fomento para la variedad CR-30 (Valencia), una variedad de yuca muy apetecida en mercados de exportación para yuca fresca, con el enfoque de exportación del producto congelado. Entre sus expectativas se encuentra recibir apoyo tecnológico por parte de la Corporación, en la mejora de sus condiciones de procesamiento de yuca rallada, congelada, snacks y desarrollo de nuevas tecnologías para el aprovechamiento de residuos de yuca.

CORPORACIÓN CLAYUCA
NIT: 900.510.356
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 de Diciembre de 2021
Cifras Expresadas en Dólares Estadounidenses

	NOTA No.	2021 USD	2020 USD	VARIACIÓN/ ANÁLISIS USD	ANÁLISIS VERTICAL %
ACTIVO					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES EFFECTIVO	3				
Efectivo		1.577	1.289	288	1,2%
Cuentas de Ahorro (Saldo en Bancos)		6.028	6.286	(258)	4,7%
Fondos de Uso Restringido		8.546	61.956	(53.410)	6,7%
Total disponible		16.151	69.531	(53.380)	12,6%
DEUDORES	4				
Clientes		-	96.631	(96.631)	0,0%
Avances y Anticipos Entregados		110.231	-	110.231	86,2%
Anticipo de Impuestos y saldos a favor		-	-	-	0,0%
Deudores varios		251	757	(506)	0,2%
Deudas de difícil cobro		57.423	-	57.423	44,9%
Provisión Deudas difícil cobro		(57.423)	-	(57.423)	-44,9%
Total deudores		110.482	97.389	13.093	86,4%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		126.633	166.919	(40.287)	99,1%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	5				
Maquinaria y Equipo		5.963	23.017	(17.054)	4,7%
Equipo de Computación y Comunicación		2.573	2.984	(411)	2,0%
Subtotal Propiedad, Planta y Equipo		8.536	26.001	(17.465)	6,7%
Depreciación Acumulada		(7.335)	(7.830)	495	-5,7%
Total Propiedad, Planta y Equipo		1.201	18.171	(16.970)	0,9%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		1.201	18.171	(16.969)	0,9%
TOTAL ACTIVOS		127.834	185.090	(57.256)	100,0%
PASIVO					
PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR	6				
Costos y Gastos por Pagar		21.656	36.243	(14.587)	16,9%
Acreedores Oficiales		161	7.390	(7.229)	0,1%
Impuesto de Industria y Comercio Retenido		-	531	(531)	0,0%
Cuentas por pagar a socios		4.590	-	4.590	3,6%
Acreedores Varios		1	51	(50)	0,0%
Total Cuentas por Pagar		26.408	44.215	(17.808)	20,7%
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	7				
De Clientes		24.294	-	24.294	41,0%
Anticipos y Avances Recibidos		8.546	61.956	(53.410)	6,7%
Total Pasivos Estimados y Provisiones		32.840	61.956	(29.116)	47,7%
SUBTOTAL PASIVO CORRIENTE		59.248	106.171	(46.923)	46,3%
PASIVOS NO CORRIENTES					
SUBTOTAL PASIVO NO CORRIENTE		-	-	-	0,0%
TOTAL PASIVO		59.248	106.171	(46.923)	46,3%
PATRIMONIO					
RESERVAS					
Reserva Legal		535	620	(85)	0,4%
Reserva Legal - Reinversión Corriente		4.812	5.582	(769)	3,8%
Superávit por valorización propiedad, planta y equipo		250	290	(40)	0,2%
Excedente/Déficit del Ejercicio Anterior		(8.065)	13.403	(21.468)	-6,3%
RESULTADOS DEL EJERCICIO					
Déficit/Excedente del ejercicio		541	(9.357)	9.897	0,4%
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES					
Utilidades y Excedentes Acumulados		70.513	68.381	2.132	55,2%
TOTAL PATRIMONIO		68.586	78.919	(10.333)	53,7%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		127.834	185.090	(57.256)	100,0%
		(0,00)	(0,00)	-	


BERNARDO OSPINA PATIÑO
 REPRESENTANTE LEGAL

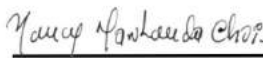

NANCY MARULANDA CHOIS
 CONTADORA PÚBLICA
 T.P No. 53547-T


MARTHA EUGENIA GARCÍA NAVARRETE
 REVISOR FISCAL
 T.P No. 49425-T

CORPORACIÓN CLAYUCA
NIT: 900.510.356
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
 Por el periodo de doce meses terminado el 31 de Diciembre de 2021
 Cifras Expresadas en Dólares Estadounidenses

CONCEPTO	2021		2020		VARIACIONES	
	Valor USD	%	Valor USD	%	DIFERENCIAS USD	%
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS NOTA No. 8						
Consultorio Agrícola	84.274	41%	160.931	78%	(76.657)	-39%
Cuotas de Afiliación	11.387	6%	28.712	14%	(17.325)	-54%
Venta Maquinaria	107.755	53%	17.609	8%	90.146	610%
Total Ingresos por Actividades Ordinarias	203.416	100%	207.252	100%	(3.836)	14%
COSTO DE VENTAS 9						
Costo Maquinaria	62.214	31%	-	0%	62.214	100%
Total Costo de Ventas	62.214	31%	-	0%	62.214	0%
UTILIDAD BRUTA	141.202	69%	207.252	100%	(3.836)	-21%
GASTOS OPERACIONALES 10						
Gastos Administrativos						
Honorarios	42.399	21%	64.472	31%	(22.073)	-24%
Impuestos	686	0%	1.429	1%	(743)	-44%
Arrendamientos	3.274	2%	2.372	1%	902	60%
Seguros	490	0%	195	0%	295	191%
Servicios	2.861	1%	10.793	5%	(7.933)	-69%
Gastos Legales	637	0%	719	0%	(82)	3%
Mantenimiento y Reparaciones	15	0%	17	0%	(2)	0%
Gastos De Viaje	6.677	3%	8.744	4%	(2.067)	-11%
Depreciaciones	584	0%	1.822	1%	(1.237)	-63%
Diversos	19.738	10%	100.871	49%	(81.133)	-77%
Total Gastos Administrativos	77.361	38%	191.434	92%	(114.073)	-53%
EXCEDENTE/DÉFICIT OPERATIVO	63.841	31%	15.818	8%	48.022	368%
INGRESOS NO OPERACIONALES 8						
Financieros	946	0%	4.967	2%	(4.022)	-78%
Recuperaciones	78	0%	9.905	5%	(9.827)	-99%
Subvenciones	52.407	26%	320.420	155%	(268.013)	-81%
Diversos	0	0%	1	0%	(0)	-18%
Total Ingresos no Operacionales	53.431	26%	335.293	162%	(281.861)	-82%
GASTOS NO OPERACIONALES 10						
Financieros	2.801	1%	4.599	2%	(1.798)	-29%
Pérdida en venta y retiro de bienes	-	0%	40.061	19%	(40.061)	-100%
Deterioro de cartera	57.423	28%	-	0%	57.423	100%
Gastos Extraordinarios	1	0%	34	0%	(34)	-98%
Gastos Diversos de proyectos	56.506	28%	315.774	152%	(259.268)	-79%
Total Gastos no Operacionales	116.731	57%	360.468	174%	(243.739)	-62%
DÉFICIT/EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	541	0%	(9.357)	-5%	9.897	-107%


BERNARDO OSPINA PATIÑO
 REPRESENTANTE LEGAL

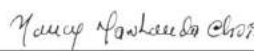

NANCY MARULANDA CHOIS
 CONTADORA PÚBLICA
 T.P No. 53547-T


MARTHA EUGENIA GARCÍA NAVARRETE
 REVISOR FISCAL
 T.P No. 49425-T

CORPORACIÓN CLAYUCA
NIT: 900.510.356
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 de Diciembre de 2021
Cifras Expresadas en miles de Pesos Colombianos

	NOTA No.	2021 COP	2020 COP	VARIACIÓN/ ANÁLISIS HORIZONTAL COP	ANÁLISIS VERTICAL %
ACTIVO					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES EFFECTIVO	3				
Efectivo		6.279	4.423	1.856	1,2%
Cuentas de Ahorro (Saldo en Bancos)		23.997	21.577	2.420	4,7%
Fondos de Uso Restringido		34.023	212.663	(178.640)	6,7%
Total disponible		64.299	238.663	(174.364)	12,6%
DEUDORES	4				
Cientes		-	331.687	(331.687)	0,0%
Avances y Anticipos Entregados		438.847	-	438.847	86,2%
Anticipo de Impuestos y saldos a favor		-	-	-	0,0%
Deudores varios		1.000	2.600	(1.600)	0,2%
Deudas de difícil cobro		228.610	-	228.610	44,9%
Provisión Deudas difícil cobro		(228.610)	-	(228.610)	-44,9%
Total deudores		439.847	334.287	105.560	86,4%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		504.146	572.950	(68.803)	99,1%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	5				
Maquinaria y Equipo		23.741	79.006	(55.265)	4,7%
Equipo de Computación y Comunicación		10.243	10.243	-	2,0%
Subtotal Propiedad, Planta y Equipo		33.984	89.249	(55.265)	6,7%
Depreciación Acumulada		(29.202)	(26.875)	(2.327)	-5,7%
Total Propiedad, Planta y Equipo		4.782	62.374	(57.592)	0,9%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		4.782	62.374	(57.592)	0,9%
TOTAL ACTIVOS		508.928	635.324	(126.395)	100,0%
PASIVO					
PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR	6				
Costos y Gastos por Pagar		86.214	124.404	(38.190)	16,9%
Acreedores Oficiales		642	25.367	(24.725)	0,1%
Impuesto de Industria y Comercio Retenido		-	1.823	(1.823)	0,0%
Cuentas por pagar a socios		18.272	-	18.272	3,6%
Acreedores Varios		6	176	(170)	0,0%
Total Cuentas por Pagar		105.134	151.770	(46.636)	20,7%
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	7				
De Clientes		96.719	-	96.719	41,0%
Anticipos y Avances Recibidos		34.023	212.663	(178.640)	6,7%
Total Pasivos Estimados y Provisiones		130.742	212.663	(81.921)	47,7%
SUBTOTAL PASIVO CORRIENTE		235.876	364.433	(128.557)	46,3%
PASIVOS NO CORRIENTES					
SUBTOTAL PASIVO NO CORRIENTE		-	-	-	0,0%
TOTAL PASIVO		235.876	364.433	(128.557)	46,3%
PATRIMONIO					
RESERVAS					
Reserva Legal		2.129	2.129	-	0,4%
Reserva Legal - Reinversión Corriente		19.159	19.159	-	3,8%
Superávit por valorización propiedad, planta y equipo		996	996	-	0,2%
Excedente/Déficit del Ejercicio Anterior		(32.117)	46.005	(78.122)	-6,3%
RESULTADOS DEL EJERCICIO					
Déficit/Excedente del ejercicio		2.161	(32.117)	34.278	0,4%
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES					
Utilidades y Excedentes Acumulados		280.724	234.719	46.005	55,2%
TOTAL PATRIMONIO		273.052	270.891	2.161	53,7%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		508.928	635.324	(126.395)	100,0%
		(0)	(0)	-	


BERNARDO OSPINA PATIÑO
 REPRESENTANTE LEGAL

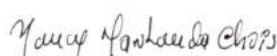

NANCY MARULANDA CHOIS
 CONTADORA PÚBLICA
 T.P No. 53547-T


MARTHA EUGENIA GARCÍA NAVARRETE
 REVISOR FISCAL
 T.P No. 49425-T

CORPORACIÓN CLAYUCA
NIT: 900.510.356
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
 Por el periodo de doce meses terminado el 31 de Diciembre de 2021
 Cifras Expresadas en miles de Pesos Colombianos

CONCEPTO		2021		2020		VARIACIONES	
		Valor COP	%	Valor COP	%	DIFERENCIAS COP	%
	NOTA No. 8						
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS							
Consultoría Agrícola		335.508	41%	552.397	78%	(216.888)	-39%
Cuotas de Afiliación		45.335	6%	98.554	14%	(53.219)	-54%
Venta equipos agrícolas		428.991	53%	60.442	8%	368.548	610%
Total Ingresos por Actividades Ordinarias		809.834	100%	711.393	100%	98.441	14%
COSTO DE VENTAS							
Costo de ventas	9	247.685	31%	-	0%	247.685	100%
Total Costo de Ventas		247.685	31%	-	0%	247.685	0%
UTILIDAD BRUTA		562.149	69%	711.393	100%	98.441	-21%
GASTOS OPERACIONALES							
Gastos Administrativos							
Honorarios		168.795	21%	221.298	31%	(52.503)	-24%
Impuestos		2.732	0%	4.905	1%	(2.173)	-44%
Arrendamientos		13.034	2%	8.141	1%	4.893	60%
Seguros		1.950	0%	671	0%	1.280	191%
Servicios		11.386	1%	37.045	5%	(25.660)	-69%
Gastos Legales		2.536	0%	2.467	0%	69	3%
Mantenimiento y Reparaciones		60	0%	60	0%	-	0%
Gastos De Viaje		26.581	3%	30.014	4%	(3.433)	-11%
Depreciaciones		2.327	0%	6.253	1%	(3.926)	-63%
Diversos		78.582	10%	346.240	49%	(267.658)	-77%
Total Gastos Administrativos		307.983	38%	657.095	92%	(349.112)	-53%
EXCEDENTE OPERATIVO		254.166	31%	54.298	8%	199.868	368%
INGRESOS NO OPERACIONALES							
Financieros	8	3.765	0%	17.050	2%	(13.285)	-78%
Recuperaciones		310	0%	33.998	5%	(33.688)	-99%
Subvenciones		208.640	26%	1.099.840	155%	(891.200)	-81%
Diversos		2	0%	2	0%	(0)	-18%
Total Ingresos no Operacionales		212.717	26%	1.150.891	162%	(938.174)	-82%
GASTOS NO OPERACIONALES							
Financieros	10	11.152	1%	15.788	2%	(4.635)	-29%
Pérdida en venta y retiro de bienes		-	0%	137.511	19%	(137.511)	-100%
Deterioro cartera		228.610	28%	-	0%	228.610	100%
Gastos Extraordinarios		2	0%	115	0%	(113)	-98%
Gastos Diversos de proyectos		224.958	28%	1.083.893	152%	(858.935)	-79%
Total Gastos no Operacionales		464.722	57%	1.237.306	174%	(772.585)	-62%
EXCEDENTE/DÉFICIT ANTES DE IMPUESTOS		2.161	0%	32.117	-5%	34.278	-107%


BERNARDO OSPINA PATIÑO
 REPRESENTANTE LEGAL


NANCY MARULANDA CHOIS
 CONTADORA PÚBLICA
 T.P No. 53547-T

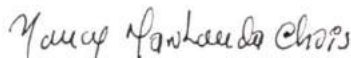

MARTHA EUGENIA GARCÍA NAVARRETE
 REVISOR FISCAL
 T.P No. 49425-T

CORPORACIÓN CLAYUCA
NIT: 900.510.356
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por el periodo de doce meses terminado el 31 de Diciembre de 2021
Cifras Expresadas en miles de Pesos Colombianos

CONCEPTO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	SUPERAVIT DE CAPITAL	RESERVAS OBLIGATORIAS	RESERVAS OCASIONALES	ADOPCION POR PRIMERA VEZ	RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	UTILIDAD DEL EJERCICIO	IMPUESTO DIFERIDO ORI	TOTALES
Saldo a 31 de Diciembre del 2019		996	21.288			238.905	41.820		303.008
Apropiaciones Efectuadas por la Asamblea									-
Adopción por primera vez									-
Aumento en Valorizaciones									-
Utilidad del Ejercicio							(32.117)		(32.117)
Saldo a 31 de Diciembre del 2020	-	996	21.288	-	-	238.905	9.703	-	270.891
Apropiaciones Efectuadas por la Asamblea									-
Aumento en Capital									-
Aumento en Valorizaciones									-
Impuesto Diferido									-
Utilidad No Realizada									-
Utilidad del Ejercicio							2.161		2.161
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2021	-	996	21.288	-	-	238.905	11.864	-	273.052



BERNARDO OSPINA PATIÑO
REPRESENTANTE LEGAL



NANCY MARULANDA CHOIS
CONTADORA PÚBLICA
T.P No. 53547-T



MARTHA EUGENIA GARCÍA NAVARRETE
REVISOR FISCAL
T.P No. 49425-T

Los Estados Financieros están acompañados de las Notas 1 a 10 y forman parte de un todo indivisible

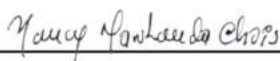
CORPORACIÓN CLAYUCA
NIT: 900.510.356
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Por el periodo de doce meses terminado el 31 de Diciembre de 2021
Cifras Expresadas en miles de Pesos Colombianos
Método Indirecto

2021	
Flujos de fondos provenientes de las actividades de operación	
Resultado del ejercicio	2.161
Partidas que no afectan el Capital de Trabajo:	
Gasto Depreciación	2.327
Gastos por ajuste al peso	2
Pérdida por diferencia en cambio	1.953
Ganancia por diferencia en cambio	(2.971)
Intereses no pagados	(551)
Ganancia por ajuste al peso	(2)
Pérdida por deterioro cartera	228.610
Utilidad ajustada por partidas no monetarias	231.529
Cambio en el activo y pasivo operacional	
<u>Disminución (Aumento) en el Activo:</u>	
Deudores	(332.601)
<u>Aumento (Disminución) en el Pasivo:</u>	
Proveedores y Cuentas por Pagar	(46.636)
Obligaciones Laborales	
Pasivos Estimados y Provisiones	
Impuestos, Gravámenes y Tasas	
Anticipos recibidos de clientes	96.719
Anticipos y Avances recibidos	(178.640)
Total Flujo de Fondos Provisto por las Actividades de Operación	(461.158)
Actividades de Financiación:	
Total Flujo de Fondos Provisto por las Actividades de Financiación	0
Actividades de Inversión:	
Incremento en P.PyEq	55.265
Total Flujo de Fondos en Actividades de Inversión	55.265
Aumento (Disminución) del Disponible	(174.364)
Disponible al Inicio de Ejercicio	238.663
Disponible al Final del Ejercicio	64.299

(0)



BERNARDO OSPINA PATIÑO
 REPRESENTANTE LEGAL



NANCY MARULANDA CHOIS
 CONTADORA PÚBLICA
 T.P No. 53547-T



MARTHA EUGENIA GARCÍA
 NAVARRETE
 REVISOR FISCAL
 T.P No. 49425-T

Notas al Estado de Situación Financiera a diciembre 2021

Información financiera al 31 de diciembre de 2021

Expresadas en pesos colombianos

I. ENTE ECONÓMICO

NOTA # 1. INFORMACIÓN GENERAL

CORPORACIÓN CLAYUCA, identificada con el NIT. 900.510.356-1 es una entidad de régimen privado sin ánimo de lucro, constituida en el marco de la Ley de Ciencia y Tecnología de Colombia (Ley 29 de 1990), mediante documento privado del 22 de diciembre de 2011 de Palmira, inscrita en la Cámara de Comercio el 16 de marzo de 2012 bajo el número 97 del libro I.

Objeto de la entidad: Promover la formación de alianzas entre los sectores público y privado para identificar problemas, priorizar necesidades y desarrollar programas de apropiación científica y tecnológica relacionada con las tecnologías de producción, procesamiento, utilización y comercialización del cultivo de la yuca.

NOTA #2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRACTICAS CONTABLES

Los estados financieros se han elaborado de acuerdo con el decreto 3022 del 2013 emitido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo que incorpora la Norma Internacional Financiera de Información para pequeñas y medianas entidades (NIIF para Pymes) emitida por el consejo de normas internacionales de la contabilidad (IASB).

La moneda presentación de los Estados Financieros: La moneda de presentación será el peso colombiano en los Estados Financieros. Sólo para fines de presentación ante la Asamblea de Socios se presentará a su vez en dólares estadounidenses utilizando la tasa de cierre de la fecha del reporte \$3,981.16 COP/USD para el periodo sobre el cual se reporta y \$3,432.50 para el periodo anterior.

Periodo: Corporación Clayuca presentará sus Estados Financieros al 31 de diciembre de cada año, comprendiendo el periodo de un año entre el 1 de enero y 31 de diciembre.

Comparabilidad: Los Estados Financieros, se presentarán de forma comparable con el ejercicio contable anterior, entendiendo que son periodos anuales y en caso de presentarse Estados Financieros en fechas diferentes de la fecha sobre la cual se informa se indicará en una nota que sus cifras no son comparables. El Estado de Situación Financiera de Apertura no se presenta de forma comparativa al ser el primer estado bajo la Norma Internacional de Información Financiera para las Pymes.

SUPUESTOS CLAVE DE LA INCERTIDUMBRE EN LA ESTIMACIÓN

Al preparar los estados financieros, la Dirección asume una serie de juicios, estimados y supuestos sobre el reconocimiento y medición de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir. Las estimaciones más significativas corresponden a:

Deterioro de deudores

Se considera la situación de cada deudor a la fecha del estado financiero, así como sus características, vencimientos, dificultades financieras, ambiente económico en el que se desenvuelven, entre otros. La compañía posee información financiera actualizada de cada uno de sus clientes. Basado en dichos análisis e información, para cada deudor, se realiza la estimación de los flujos futuros esperados a recibir.

La CORPORACIÓN CLAYUCA no cobra intereses. Se halla el valor de los mismos el cual es comparado con el valor en libros siendo la diferencia el deterioro de valor.

Vida útil de las propiedades, planta y equipo

La estimación de la vida útil se realiza considerando la situación actual de los activos en cuanto a su uso previsto, desgaste físico, productividad, reparaciones realizadas, obsolescencia técnica y comercial, mantenimiento, entre otros. Se propone que estos criterios sean analizados por los técnicos de la compañía en forma anual.

NOTA # 3. POLÍTICAS CONTABLES PARA EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO

Las operaciones de efectivo en moneda local se reconocen por el valor monetario o flujo de efectivo cierto que representan. Las operaciones de efectivo en moneda extranjera se convierten a la tasa de cierre de la fecha del reporte, para el periodo sobre el que se informa es \$3,981.16 COP/USD.

El efectivo y equivalente al efectivo reconocido en el Estado de la Situación Financiera a la fecha sobre la cual se informa, comprende los valores en caja, cuentas bancarias, que posee Corporación Clayuca, para el cumplimiento de los compromisos de pago a corto plazo, partidas que conservan un riesgo no significativo de cambios en su valor.

Los recursos que tengan una destinación específica se separarán en una cuenta de efectivo restringido. Esto sucede con los recursos de la cuenta de ahorros de Bancolombia 6053-700201-1, debido a que no están disponibles para ser utilizados por la Corporación. Estos fondos están destinados específicamente para el desarrollo de actividades en el marco del proyecto de "Investigación y desarrollo de empaques biodegradables".

El efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2021 incluyen los siguientes componentes:

	Diciembre 31 de 2021	
	COP	USD
Caja General	6.278.765	1.577
Banco Cta Ahorros - Itaú 305-061116-1	23.997.535	6.028
Banco Cta Ahorros -Bancolombia 6053-700201-1	34.023.036	8.546
Total Disponible	64.299.336	16.151

Dentro del rubro de Caja General, se arroja un saldo en la moneda funcional de \$3,026,157 y en dólares \$3,252,607.72 equivalentes a 817 USD.

NOTA # 4. POLÍTICAS CONTABLES PARA DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los deudores y otras cuentas por cobrar son contratos y/o documentos que representan flujos de efectivo o recursos de valor que se recuperan en un plazo determinado, en el corto o largo plazo y que pueden incorporar costos de financiamiento.

Se identifican como Instrumentos Financieros Básicos o Tradicionales por cuanto permiten obtener los ingresos, rentas o flujos de efectivo, bien sea por intereses, dividendos o la venta de bienes y servicios.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre incluyen los siguientes componentes:

Diciembre 31 de 2021		
	COP	USD
Anticipos y Avances	438.847.000	110.231
Deudores Varios - Otros	1.000.000	251
Deudas de difícil cobro	228.609.658	57.423
Provisión deudas difícil cobro	-228.609.658	-57.423
Total Deudores	439.847.000	110.482

Como se informó en el periodo anterior, durante 2021 se consideró deteriorar el saldo de las cuentas por cobrar a clientes nacionales (facturas emitidas a nombre de Luis Gómez y Fercar Servicios Industriales para la venta de equipos agropecuarios) debido a la antigüedad de la deuda con la Corporación y a la no respuesta para el pago por parte de los clientes; este suceso hizo que se afectaran los resultados del 2021 drásticamente.

Dentro del rubro anticipos y avances se reconoce el costo de la Planta de Procesamiento de Yuca que será vendida a African Agricultural Technology (AATF), este saldo será cancelado y llevado como inventario y posteriormente como costo de venta una vez el proveedor ENSO entregue el equipo a satisfacción de la Corporación, realizando a su vez el pago final por el producto fabricado.

NOTA # 5. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Políticas Contables para Propiedades, Planta Y Equipo

Naturaleza

Las Propiedades, Planta y Equipo son activos tangibles que:

- Posee una entidad para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, para arrendarlos a terceros o para propósitos administrativos; en resumen, si se espera recibir bienes económicos futuros.
- Se esperan usar durante más de un periodo.
- Su costo puede medirse fiablemente

Reconocimiento

La CORPORACIÓN CLAYUCA., incorpora al costo de adquisición y adecuación una partida de Propiedades, Planta y Equipo, si cumple las condiciones para ser reconocido como un activo, (Sección 2); es decir:

- a) es probable que cualquier beneficio económico futuro asociado con la partida llegue a, o salga de la entidad; y
- b) la partida tiene un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad.

El costo del elemento comprende el precio de adquisición, los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la dirección y una estimación inicial de los costos de desmantelamiento, cuando se considere pertinente.

El costo de elementos de Propiedades, Planta y Equipo adquiridos mediante permutas, subvenciones del gobierno o combinaciones de negocios se establece por el valor razonable del activo en la fecha de adquisición.

La CORPORACIÓN CLAYUCA, distribuirá el importe depreciable de una propiedad, planta y equipo a lo largo de su vida útil menos el valor residual, de una forma sistemática con relación al método de depreciación que mejor se ajusta a los beneficios económicos que se esperan obtener del activo (Sección 17). El método elegido es el Lineal.

La vida útil es el periodo durante el cual se espera utilizar el activo por parte de la entidad; o el número de unidades de producción o similares que se espera obtener del mismo por parte de una entidad. La entidad determinará la vida útil de una propiedad, planta y equipo a partir de los factores como lo son la utilización prevista, el desgaste físico esperado, la **obsolescencia** técnica o comercial, los límites o restricciones al uso del activo, entre otros (Sección 17).

En caso de impracticabilidad para asignar la vida útil a un activo de forma individual o del grupo al cual pertenece, se depreciarán según las siguientes vidas útiles genéricas:

Activo	Vida útil estimada en años
Maquinaria y equipo de laboratorio	10 años
Muebles y enseres	10 años
Equipo de oficina	5 años
Equipo de computo	5 años
Equipo de Comunicaciones	5 años

A diciembre 31 de 2021, la propiedad planta y equipo comprendía:

	Diciembre 31 de 2021	
	COP	USD
Maquinaria y Equipos	23.740.900	5.963
Equipo de Comunicaciones y Computo	10.243.200	2.573
Total Propiedad Planta y Equipo	33.984.100	8.536
Depreciacion Acumulada	-29.201.999	-7.335
Maquinaria y Equipo	-19.301.546	(4.848)
Equipo de computo y comunicaci3n	-9.900.453	(2.487)
Total Propiedad Planta y Equipo - Neto	4.782.101	1.201

Los movimientos durante el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2021 del costo y la depreciaci3n de propiedades, planta y equipo son:

	Maquinaria y Equipo	Equipo de Computo y Comunicaciones	Total
Costo al 31 de diciembre de 2020	79.005.894	10.243.200	89.249.094
Adiciones	-	-	-
Revaluaci3n	-	-	-
Bajas	(55.264.994)	-	(55.264.994)
Costo al 31 de diciembre de 2021	23.740.900	10.243.200	33.984.100
Depreciacion acumulada al 31 de diciembre de 2020	(17.621.214)	(9.253.813)	(26.875.027)
Depreciacion	(1.680.333)	(646.640)	(2.326.973)
Bajas	-	-	-
Depreciacion acumulada al 31 de diciembre de 2021	(19.301.546)	(9.900.453)	(29.201.999)
Saldo neto al 31 de diciembre de 2021	4.439.354	342.747	4.782.101

El cargo a resultados producto de la depreciaci3n del periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2021 es de \$ 2,326,973.

La planta de procesamiento de yuca que la Corporaci3n Clayuca adquiri3 en el 2019 para la venta a la compa1a Yunta Tica S.A. ubicada en Cuba se dio de baja en libros por \$55,264,994.

Los dem1s equipos en los libros de la Corporaci3n, luego de una revisi3n t3cnica por el profesional encargado, mantienen su valor.

Dentro del rubro de Equipo de c3mputo y comunicaciones, a1n se encuentran en uso, al 31 de diciembre de 2021, dos computadores Intel Celeron Dual Core 2,4 GHz que en el a1o 2019 ya se encontraban totalmente depreciados.

NOTA # 6. PASIVOS Y OTRAS CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR

Se reconoce las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar solo cuando se convierta en una parte contractual del instrumento financiero, que d3 obligaci3n legal de desprenderse de beneficios econ3micos.

Las obligaciones son basadas en condiciones de cr3dito comerciales normales y no tienen intereses, su medici3n inicial y posterior se realiza al valor de la transacci3n.

Los gastos por intereses en pasivos financieros (obligaciones financieras) se reconocen sobre la base del método de interés efectivo y se incluyen en los costos financieros.

CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR

Las cuentas por pagar de la CORPORACIÓN CLAYUCA al finalizar diciembre 31 de 2021 correspondían:

	Diciembre 31 de 2021	
	COP	USD
Costos y gastos por pagar	86.214.376	21.656
Acreedores Oficiales	641.545	161
Deudas con socios	18.272.237	4.590
Acreedores Varios	5.704	1
Total Cuentas por Pagar	105.133.862	26.408

A continuación, el detalle de los costos y gastos por pagar:

	COP	USD
Honorarios	85.057.822	21.365
Diversos	1.156.554	291
TOTAL	86.214.376	21.656

Los costos y gastos por pagar corresponden principalmente a montos adeudados por concepto de honorarios al director ejecutivo por \$65,949,034 y el restante correspondiente al pago final tercero Julián González Casas por concepto de licitación de construcción de la EBT dentro del marco del proyecto “Investigación y desarrollo de empaques biodegradables”.

El saldo bajo el rubro deudas con socios hace relación a pago recibido en diciembre 2021 del socio Fruticol Industrial SAS, correspondiente a la cuota anual de afiliación 2022, donde la factura se causa en enero 2022.

El saldo por pagar de acreedores varios se refiere a los rendimientos financieros generados en la cuenta bancaria de Bancolombia (fondos de uso restringido) el mes de noviembre y diciembre de 2021. Estos se reembolsarán a la Gobernación del Cauca en el 2022.

NOTA # 7. OTROS PASIVOS. PASIVOS ESTIMADOS

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Los anticipos y avances estimados, son para la CORPORACIÓN CLAYUCA, el capital intelectual que representa las investigaciones y proyectos susceptibles de ser controlados y valorados.

Normalmente la CORPORACIÓN CLAYUCA presenta a cambio de estos anticipos una contrapartida.

A diciembre 31 de 2021, los anticipos y avances recibidos de proyectos comprendían:

Diciembre 31 de 2021		
	COP	USD
Proyecto Biodegradables	34.023.036	8.546
Venta de maquinaria en proceso	96.719.866	24.294
Total Anticipos Recibidos	130.742.902	32.840

Los fondos de la cuenta Bancolombia están disponibles exclusivamente para el desarrollo de las actividades del proyecto Empaques Biodegradables con la Gobernación del Cauca, en la medida en que se ejecuten se reconocen como ingresos para el proyecto.

También se reconoce como anticipo recibido del Cliente African Agricultural Technology (AATF) por concepto de venta de Planta de Procesamiento de Yuca, este saldo será cancelado una vez el proveedor ENSO entregue a la Corporación el equipo terminado para el envío al cliente en el 2022.

NOTA # 8. INGRESOS

Se reconocen los ingresos originados por la prestación de servicios en el período en que sean prestados, independientemente de la fecha en que se elabore la factura. Además, se tiene en cuenta para su reconocimiento que el valor del ingreso pueda medirse con fiabilidad, es probable los beneficios económicos, se cuente con certeza el grado de terminación y los costos asociados se pueden medir fiablemente.

El ingreso se reconoce al valor de la transacción o valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de descuentos e impuestos asociados.

Los ingresos recibidos para terceros o anticipos recibidos se excluirán de los ingresos de actividades ordinarias y se reconocerán como otros pasivos, que serán amortizados a resultados de acuerdo con la prestación del servicio.

Los ingresos correspondientes a las amortizaciones de estos anticipos recibidos de la Gobernación del Cauca por el proyecto de “Investigación y desarrollo de empaques Biodegradables” son registrados como una subvención, la cual es una ayuda del gobierno en forma de una transferencia de recursos a una entidad, en contrapartida de un cumplimiento, futuro o pasado, de ciertas condiciones relacionadas con sus actividades de operación.

Estas subvenciones se han medido al valor razonable.

Los ingresos por exportaciones se reconocen en el momento en que se ha cumplido el término acordado con los clientes, el cual usualmente es el CIF.

Ingresos de Actividades Ordinarias

Los ingresos por actividades ordinarias de la CORPORACIÓN CLAYUCA a diciembre 31 de 2021 comprendían:

	Diciembre 31 de 2021	
	COP	USD
Consultoría Agrícola	335.508.420	84.274
Cuotas Afiliación	45.334.656	11.387
Venta de equipo agrícola	428.990.508	107.755
Total Ingresos Operacionales	809.833.583	203.416

Los socios que realizaron su aporte para el año sobre el cual se reporta son:

Cuotas de Afiliación	COP	USD
Fundación Promotora Canal del Dique	16.702.625	4.195
Cooperativa Colanta	17.752.699	4.459
Almidones de Centro América S.A. - ALCASA	10.879.332	2.733
Total Cuotas de Afiliación	45.334.656	11.387

Cabe resaltar que la cuota de afiliación estándar en dólares es US\$4,700 que debido al efecto de la tasa de cambio sobre la cual se reporta se ve reducido. Adicionalmente, al final del año se vinculó el nuevo socio Fruticol Industrial SAS el cual realizó su pago en el mes de diciembre 2021 pero que corresponde a la cuota anual de afiliación del año 2022.

Respecto al presupuesto por cuotas de afiliación para 2021 se evidencia un cumplimiento por debajo del 40%, esto a razón de que el socio MNA de México no canceló las cuotas correspondientes a los 3 últimos años desvinculándose como socio para el 2022, así mismo los socios INTA y Yuntatica no cancelaron la cuota del año 2021. Mientras que el socio ALCASA canceló solo el 50% de dicha cuota.

Dentro de las consultorías agrícolas se encuentra Colanta quien comprende la mayor parte del ingreso por este concepto, Fundación Promotora Canal del Dique-Compas que corresponde al pago por concepto de asistencia técnica y FAO que corresponde al último pago que adeudaban por el convenio que finalizó en el 2020.

Otro aspecto importante que afectó los ingresos por actividades ordinarias de la Corporación fue la venta de maquinaria agrícola que se había presupuestado vender durante el año 2021 pero que debido los efectos financieros ocasionados por la pandemia del COVID-19 no se logró concretar al nivel proyectado inicialmente.

Ingresos no Operacionales

Los ingresos no operacionales a diciembre 31 de 2021 comprendían:

Diciembre 31 de 2021		
	COP	USD
Financieros	3.764.996	946
Recuperaciones	310.194	78
Subvenciones	208.640.120	52.407
Ajuste al Peso	1.703	0
Total Ingresos no Operacionales	212.717.013	53.432

Las subvenciones corresponden a los ingresos por proyectos reconocidos a 31 de diciembre de 2021. Estos se desglosan así:

Detalle Subvenciones de Proyectos			
	COP		USD
Biodegradables	\$	178.640.120	\$ 44.871
Colanta	\$	30.000.000	\$ 7.535
Total Ingresos Subvenciones	\$	208.640.120	\$ 52.407

En el rubro de ingresos financieros se reconoce una ganancia por diferencia en cambio que totaliza \$2,970,638.

NOTA # 9. COSTO DE VENTAS

El costo de ventas de la CORPORACION CLAYUCA a diciembre 31 de 2021 comprendía:

Diciembre 31 de 2021		
	COP	USD
Costo productos agrícolas	137.917.941	34.643
Costo honorarios	73.360.000	18.427
Costo transporte productos agrícolas y otros	36.407.400	9.145
Total detalle Costos Venta	247.685.341	62.214

NOTA # 10. GASTOS

Gastos operacionales de administración

Los gastos operaciones de administración de la CORPORACIÓN CLAYUCA a diciembre 31 de 2021 comprendían:

Diciembre 31 de 2021		
	COP	USD
Honorarios	168.795.000	42.399
Impuestos	2.732.000	686
Arrendamientos	13.034.340	3.274
Seguros (Cumplimiento-vuelo-hotel)	1.950.270	490
Servicios	11.385.590	2.861
Gastos Legales	2.535.897	637
Mantenimiento y Reparaciones	60.000	15
Gastos de Viaje	26.581.180	6.677
Diversos	78.581.886	19.738
Depreciación	2.326.973	584
Total Gastos de Administración	307.983.136	77.361

Gastos no Operacionales

Los gastos no operacionales a diciembre 31 de 2021 comprendían:

Diciembre 31 de 2021		
	COP	USD
Gastos Bancarios	11.152.064	2.801
Gastos Extraordinarios	2.064	2
Diversos de proyectos	224.957.617	56.506
Deterioro cartera	228.609.658	57.423
Total No Operacionales	464.721.404	116.731

Los gastos diversos comprenden todos los gastos incurridos en el periodo correspondientes a las actividades llevadas a cabo por cada proyecto de investigación.

Dentro de los gastos bancarios, se resalta un total de intereses de \$519,747 y una pérdida por diferencia en cambio de \$1,952,656.

En cuanto a los gastos por deterioro de cartera hacen referencia al saldo contable 2020 de las cuentas por cobrar a clientes nacionales que debido a la antigüedad de la deuda con la Corporación y a la no respuesta para el pago por parte de los clientes se deterioraron completamente; este suceso hizo que se afectaran los resultados del 2021 drásticamente a continuación, el detalle:

	COP	USD
Deterioro cartera		
Fercar Servicios Industriales	125.734.158	31.582
Luis Ramirez Gomez	102.875.500	25.841
Total Deterioro cartera	228.609.658	57.423

INDICADORES FINANCIEROS

Entre los indicadores financieros más relevantes se pueden observar los siguientes resultados:

2021

Liquidez

$$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{\text{COP\$ 504.146}}{\text{COP\$ 235.877}} = 2,14$$

Nivel de Endeudamiento

$$\frac{\text{Pasivo}}{\text{Activo}} = \frac{\text{COP\$ 235.877}}{\text{COP\$ 508.928}} = 46\%$$

Margen neto de Utilidad

$$\frac{\text{Utilidad antes de impuestos}}{\text{Ingresos operacionales}} = \frac{\text{COP\$ 2.161}}{\text{COP\$ 809.834}} = 0,27\%$$

2020

Liquidez

$$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{\text{COP\$ 572.950}}{\text{COP\$ 364.433}} = 1,57$$

Nivel de Endeudamiento

$$\frac{\text{Pasivo}}{\text{Activo}} = \frac{\text{COP\$ 364.433}}{\text{COP\$ 635.324}} = 57\%$$

Margen neto de Utilidad

$$\frac{\text{Utilidad antes de impuestos}}{\text{Ingresos operacionales}} = \frac{-\text{COP\$ 32.117}}{\text{COP\$ 711.393}} = -5\%$$

En cuanto a liquidez, por cada \$1 de pasivo corriente, la Corporación cuenta con \$2.14 y \$1.57 de respaldo en el activo corriente, para los años 2021 y 2020 respectivamente. Esto significa que para el presente año se manejó un mayor margen de liquidez que en el debido principalmente al incremento en los anticipos entregados a proveedores (ENSO), adicionado a la valorización de los dólares respecto a los pesos colombianos por la alta tasa de cambio COP/USD que se mantuvo durante el año por los efectos secundarios de la pandemia COVID-19. En segundo lugar, gracias a que los pasivos disminuyeron notablemente mucho más que la proporción en la que aumentaron los activos.

El nivel de endeudamiento refleja que para el 2021 se tiene un 46% de endeudamiento respecto a los activos totales mientras que para el 2020 fue un 57%, hubo una leve disminución de un año a otro que básicamente se debe a la disminución de los activos en mayor proporción que la disminución de los pasivos. Se puede concluir que en la medida que los recursos de terceros se han ejecutado, el nivel de endeudamiento ha vuelto a niveles estables y normales.

Para el 2021, se obtuvo un excedente antes de impuestos de \$2 Millones de pesos colombianos, lo cual arroja un margen de utilidad respecto a los ingresos operacionales del 0.27% que comparado con el 2020 es un escenario mejor. Esto se debe especialmente a la reducción considerable en los gastos tanto de administración como los no operaciones, pero en gran medida debido a la menor ejecución de actividades relacionadas a proyectos de Investigación al estar en su etapa final.

INFORMES ADMINISTRATIVOS COMPLEMENTARIOS

A continuación, se presenta el flujo de caja por centros de utilidad a diciembre 31 de 2021 y el presupuesto para el año 2021.

RESUMEN FLUJO DE CAJA POR CENTROS DE UTILIDAD EN DÓLARES TASA DE DÓLAR DICIEMBRE 2021 (\$3,981.16)				
	Biodegradables	COLANTA	Administración	Totales
Saldo a Noviembre 2021	8.526	0	3.064	11.590
INGRESOS / INCOMES				
Diciembre 2021	20	1.884	14.381	16.285
Total Ingresos / Total Income:	20	1.884	14.381	16.285
EGRESOS / EXPENDITURES				
Diciembre 2021	0	1.884	9.840	11.723
Total Egresos / Total Expenses	0	1.884	9.840	11.723
Disponible ITAU		-	7.605	7.605
Disponible BANCOLOMBIA	8.546			8.546
Disponible Total USD				16.151
Disponible Total COP	34.023.036	-	30.276.299	64.299.336

En cuanto al proyecto Biodegradables se refleja la disponibilidad arrojada en la cuenta bancaria de Bancolombia debido a que estos recursos son de uso restringido, la Corporación no puede hacer uso de ellos. Es de resaltar que este balance está próximo a ejecutarse al 100% debido a la finalización del proyecto.

Finalmente, los recursos del proyecto con Colanta se ejecutan en honorarios del equipo técnico. En diciembre se recibió el último pago dentro del convenio.



CORPORACIÓN CLAYUCA
NIT 900.510.356-1
PRESUPUESTO AÑO 2022

*Estimación TRM

3.700

INGRESOS	COP	USD
<u>Cuotas de Afiliación / 6 Miembros activos</u>	\$ 130.388.000	35.240
<i>Colombia</i>		
Fundación Canal del Dique - COMPAS	\$ 17.390.000	4.700
Fruticol SA (Canceló cuota 2022 en dic 2021)	\$ -	-
Cooperativa de Lácteos de Antioquia - COLANTA	\$ 17.390.000	4.700
<i>Argentina</i>		
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria - INTA (Cuota 2021 y 2022)	\$ 34.780.000	9.400
<i>Costa Rica</i>		
Yunta tica (Cuota 2021 y 2022)	\$ 34.780.000	9.400
<i>Nicaragua</i>		
Almidones de Centro América S.A. - ALCASA (Saldo 2021 y cuota 2022)	\$ 26.048.000	7.040
<u>Ingresos por Proyectos</u>	\$ 102.000.000	27.568
<i>Colanta</i>	<i>\$ 42.000.000</i>	<i>11.351</i>
Asistencia Técnica	\$ 30.000.000	8.108
Proyecto Estudio de Gases	\$ 12.000.000	3.243
<i>Proyecto Comunidad Nueva Platanera</i>	<i>\$ 10.000.000</i>	<i>2.703</i>
<i>Proyecto Bioeconomía</i>	<i>\$ 30.000.000</i>	<i>8.108</i>
<i>Proyecto Bioplanta-Unicauca</i>	<i>\$ 20.000.000</i>	<i>5.405</i>
<u>Venta de maquinaria agrícola</u>	\$ 546.015.000	147.572
Planta procesadora de yuca Bioeconomía	\$ 450.000.000	121.622
Pago final Planta procesadora de yuca AATF	\$ 96.015.000	25.950
TOTAL INGRESOS	\$ 778.403.000	210.379
GASTOS	COP	USD
<u>Honorarios</u>	\$ 200.550.000	54.203
Honorarios Equipo Técnico	\$ 154.800.000	41.838
Honorarios Equipo Administrativo	\$ 45.750.000	12.365
<u>Arrendamientos</u>	\$ 10.000.000	2.703
Espacios CIAT	\$ 10.000.000	2.703
<u>Varios</u>	\$ 37.080.000	10.022
Impuestos	\$ 4.200.000	1.135
Viajes / Transporte	\$ 7.200.000	1.946
Otros	\$ 25.680.000	6.941
<u>Costo de venta maquinaria</u>	\$ 405.000.000	109.459
Costo venta planta de procesamiento de yuca - Bioeconomía	\$ 405.000.000	109.459
TOTAL GASTOS	\$ 652.630.000	176.386

RESUMEN			
ÍTEM		COP	USD
Ingresos	\$	778.403.000	210.379
Costos de Operación	\$	652.630.000	176.386
Excedente 2022	\$	125.773.000	33.993

Se presupuesta para el año 2022 un total de ingresos de \$778 millones de pesos por concepto de cuotas de afiliación, ingresos por proyectos y venta de una planta de procesamiento. Las cuotas de afiliación se facturan a los socios en dólares por valor de USD 4,700, convertidos a una tasa representativa del mercado estimada de \$3,700 COP/USD. Adicionalmente, se proyecta vender maquinaria por valor de \$450 millones.

Se presupuesta un total de gastos de \$652 millones, donde se encuentra incluido el costo de fabricación de la planta de procesamiento más los demás gastos administrativos fijos, con estos valores se obtendría un excedente con el cual se podrían cubrir los gastos fijos. La mayor concentración de gastos se encuentra en los honorarios y se podría inferir que los ingresos por cuotas de afiliación más los ingresos por proyectos cubrirían el 91% de estos y que los ingresos por la venta de la maquinaria cubrirían los gastos restantes. Es importante resaltar que esta proyección depende de que se reciban al 100% las cuotas de afiliación, sino esto afectaría en gran medida la situación financiera de la Corporación. Además, con este escenario se debe pagar el 100% o en gran medida la deuda que se refleja al Director Ejecutivo de la Corporación por honorarios adeudados del año 2021. Teniendo en cuenta las posibles situaciones, es importante evaluar la posibilidad de prescindir de esta deuda luego de discutirlo con la persona afectada y en segundo lugar de buscar otros proyectos de investigación que logren generar fondos de reserva en caso de que no se pueda cumplir con lo aquí escrito.

FLUJO DE CAJA PROYECTADO ENERO - JUNIO 2022										
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

	NOTAS	MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		ACUMULADO	
		COP	US\$	COP	US\$	COP	US\$	COP	US\$	COP	US\$
Saldo Inicial /Beginning Balance		44.771.282	11.449	68.251.382	17.795	105.261.382	27.798	112.996.382	29.888	44.771.282	11.449
Ingresos/Income		93.240.100	25.200	67.170.000	18.154	51.005.000	13.785	57.280.000	15.481	268.695.100	72.620
Cuotas de Afiliación / Membership Quotas		21.730.100	5.873	52.170.000	14.100	0	0	34.780.000	9.400	108.680.100	29.373
Fundacion Canal del Dique (Colombia)				17.390.000	4.700					17.390.000	4.700
Cooperativa Colanta (Colombia)		17.390.000	4.700							17.390.000	4.700
INTA (Argentina)				17.390.000	4.700			17.390.000	4.700	34.780.000	9.400
Alcasa (Nicaragua)		4.340.100	1.173							4.340.100	1.173
Yuntatica (Costa Rica)				17.390.000	4.700			17.390.000	4.700	34.780.000	9.400
Fruticol SA (Colombia)										0	0
Proyectos/Projects		7.500.000	2.027	0	0	4.000.000	1.081	7.500.000	2.027	19.000.000	5.135
Cooperativa Colanta (Colombia)		7.500.000	2.027					7.500.000	2.027	15.000.000	4.054
Colanta Proyecto de Gases (Colombia)						4.000.000	1.081			4.000.000	1.081
Otros Ingresos / Other Incomes		64.010.000	17.300	15.000.000	4.054	47.005.000	12.704	15.000.000	4.054	141.015.000	38.112
Planta procesadora KENYA		64.010.000	17.300			32.005.000	8.650			96.015.000	25.950
Planta procesadora Bioeconomia				15.000.000	4.054	15.000.000	4.054	15.000.000	4.054	45.000.000	12.162
Gastos/Expenses		69.760.000	18.854	30.160.000	8.151	43.270.000	11.695	57.130.000	15.441	200.320.000	54.140
Honorarios		15.030.000	4.062	23.780.000	6.427	11.890.000	3.214	50.750.000	13.716	101.450.000	27.419
Impuestos		350.000	95	350.000	95	350.000	95	350.000	95	1.400.000	378
Arrendamiento CIAT				1.250.000	338	1.250.000	338	1.250.000	338	3.750.000	1.014
ENSO INGENIERIA		50.000.000	13.513			25.000.000	6.757			75.000.000	20.270
Gastos de viaje		200.000	54	600.000	162	600.000	162	600.000	162	2.000.000	541
Honorarios adeudados a Director Ejecutivo		4.000.000	1.081	4.000.000	1.081	4.000.000	1.081	4.000.000	1.081	16.000.000	4.324
Servicio Telefónico		180.000	49	180.000	49	180.000	49	180.000	49	720.000	195
Saldo Final/Final balance		68.251.382	17.795	105.261.382	27.798	112.996.382	29.888	113.146.382	29.929	113.146.382	29.929